



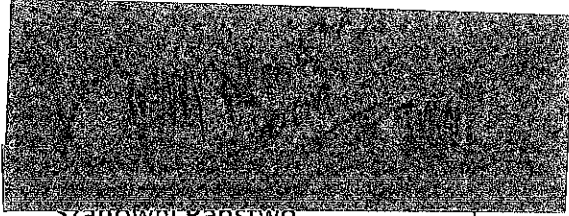
CENTRUM
KSZTAŁCENIA
PODYPLOMOWEGO

OKRĘGOWA IZBA RADCÓW PRAWNYCH
w Olsztynie

2018-06-27

dnia
w Olsztynie

Warszawa, dn. 19.06.2018



Szanowni Państwo,

Uczelnia Łazarskiego nie ustaje w poszukiwaniu sposobów i narzędzi, które pozwolą optymalizować działania podejmowane przez podmioty świadczące usługi lotnicze.

Akademia Transportu Lotniczego pozwala na zdobycie wiedzy, umiejętności i kompetencji w zakresie tych zagadnień, które stanowią bezwzględnie najważniejsze komponenty funkcjonowania rynku transportu lotniczego.

Z uwagi na fakt, iż sektor lotniczy jest wysoce regulowany, bardzo istotnym elementem w procesie kształcenia na wszystkich studiach podyplomowych prowadzonych przez Akademię Transportu Lotniczego jest znajomość przepisów prawnych.

Serdecznie zapraszam Państwa do wzięcia udziału w kolejnych edycjach studiów podyplomowych:

**PRAWO LOTNICZE
ZARZĄDZANIE BEZPIECZEŃSTWEM W LOTNICTWIE (SMS)**

Dodatkowo, dotychczasowe doświadczenia w obszarze funkcjonowania lotnictwa cywilnego w Polsce pozwalają w sposób jednoznaczny zidentyfikować lukę w kompetencjach menedżerskich osób nadzorujących i kierujących różnymi instytucjami lotniczymi. Tę lukę wypełnia nasz nowy program **MBA W LOTNICTWIE**, w pełni nakierowany na potrzeby branży lotniczej. Zajęcia prowadzone są przez wybitnych specjalistów z doświadczeniem krajowym i zagranicznym. Program dostarczy nowatorską wiedzę z zakresu prawa, marketingu, ekonomii i zarządzania. Moduły specjalistyczne realizowane są w trybie zjazdów sobotnio- niedzielnych. Po więcej informacji zapraszam na naszą stronę www.ckp.lazarski.pl

Z poważaniem,
Dyrektor Centrum Kształcenia Podyplomowego

dr Małgorzata Gałązka-Sobotka



PRAWO LOTNICZE



Sukces w praktyce ■ ■ ■

ATUTY

- Staże/współpraca z kancelarią prawną K&K Prawo lotnicze
- kompleksowa wiedza z zakresu prawa lotniczego (międzynarodowego, europejskiego i krajowego)
- zajęcia warsztatowe w kameralnych grupach
- VISITING PROFESSORS! Wykłady gościnne profesorów z najlepszych na świecie ośrodków naukowych prawa lotniczego!
np. **Professor Pablo Mendes de Leon** - Dyrektor International Institute of Air and Space Law w Leiden University,
Prezes European Air Law Association
- wykładowcy to: wybitni przedstawiciele nauki prawa lotniczego (m.in. dr pułkownik Edmund Klich, były szef Państwowej Komisji Badania Wypadków Lotniczych, Prof. Marek Żylicz, wybitny specjalista z prawa lotniczego, Krzysztof Kapis, b. Prezes PAŻP, Tomasz Bałcerzak, b. Prezes Eurołot, dr Piotr Kasprzyk, b. Wiceprezes ULC).
- jedyne takie studia w Polsce!
- elastyczny system płatności

ADRESACI STUDIÓW

- Prawnicy (Adwokaci, Radcowie prawni, sędziowie, prokuratorzy)
- Absolwenci Wydziałów/Uczelni Lotniczych (np. AON)
- Członkowie personelu lotniczego (np. pilot, nawigator lotniczy, informator służby informacji powietrznej i inni)
- Pracownicy instytucji związanych z lotnictwem (porty lotnicze, Urząd Lotnictwa Cywilnego, Ministerstwo Transportu, Budownictwa i Gospodarki Morskiej, PAŻP, aerokluby, PKBWL, itd.)
- Pracownicy linii lotniczych
- Pracownicy lotnisk
- Pracownicy aeroklubów
- Pracownicy firm ubezpieczeniowych
- Inne osoby zainteresowane rozwojem wiedzy i umiejętności w zakresie aspektów prawnych w lotnictwie



PRAWO LOTNICZE

PROGRAM

- **MIĘDZYNARODOWE PUBLICZNE PRAWO LOTNICZE**
 - Wprowadzenie do międzynarodowego publicznego prawa lotniczego
 - Konwencje lotnicze regulujące żeglugę powietrzną
 - Lotnicze organizacje międzynarodowe
 - Dostęp do rynku transport lotniczego
 - Prawa trasowe, prawa operacyjne
 - Zasady ustalania taryf
 - VISITING PROFESSORS:
 - Pablo Mendes de Leon

- **MIĘDZYNARODOWE PRYWATNE PRAWO LOTNICZE**
 - Odpowiedzialność przewoźnika lotniczego za szkody na osobie, w bagażu, towarach, za overbooking, odwołanie i opóźnienie lotu
 - Odpowiedzialność eksploatującego za szkody spowodowane osobom trzecim na ziemi
 - Ubezpieczenia lotnicze
 - Problemy właściwości prawa i jurysdykcji
 - Stosunki cywilnoprawne poza przewozem lotniczym (sprzedaż, najem, dzierżawa statku powietrznego itp.)

- **SYSTEM PRAWA UE I KRAJOWEGO W DZIEDZINIE BEZPIECZEŃSTWA LOTNICZEGO**
 - Administracja lotnictwa cywilnego
 - Ramy prawne systemu EASA
 - Kompetencje i zadania Prezesa Urzędu Lotnictwa Cywilnego jako organu odpowiedzialnego za nadzorowanie i wdrażanie przepisów
 - UE w zakresie bezpieczeństwa lotniczego (m.in. certyfikacja)

- **LOTNICZA DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZA**
 - Koncesje
 - Zezwolenia

- **PRAWNE ASPEKTY ŻEGLUGI POWIETRZNEJ (FAB)**
 - Uregulowania prawne żeglugi powietrznej
 - Funkcjonalne Bloki Przestrzeni Powietrznej - FAB

- **ZARZĄDZANIE BEZPIECZEŃSTWEM W LOTNICTWIE (SMS)**
 - Zarządzanie bezpieczeństwem lotów
 - Badanie wypadków i incydentów lotniczych
 - Just Culture
 - Warunki eksploatacji lotnisk w świetle prawa krajowego i międzynarodowego

- **PROGNOZOWANIE I EKONOMIKA RYNKU TRANSPORTU LOTNICZEGO**
 - Prognozowanie rynku transportu lotniczego (Metody prognozowania jakościowe i ilościowe)
 - Ekonomia transportu lotniczego (Finansowanie linii lotniczych, Prywatyzacja przedsiębiorstw lotniczych, Alianse lotnicze i ich rola w sytuacji kryzysu gospodarczego)
 - Negocjacje umów lotniczych.

OPLATA ZA STUDIA

- Czesne wynosi 6500 zł za cały program
- Istnieje możliwość płatności ratowej
- 10% zniżki przy zapisie do 30 czerwca
- 20% zniżki dla absolwentów Uczelni Łazarskiego

*zniżki nie łączą się

LICZBA MIEJSC OGRANICZONA!

**REKRUTACJA TRWA
DO 30 WRZEŚNIA 2018 r.**

DOWIEDZ SIĘ WIĘCEJ:
www.ckp.lazarski.pl



MBA W LOTNICTWIE



Sukces w praktyce ■■■

Lotnictwo cywilne rozwija się bardzo dynamicznie. Proces ten dotyka również Polski. Uczelnia Łazarskiego nie ustaje w poszukiwaniu sposobów i narzędzi, które pozwolą optymalizować działania podejmowane przez podmioty świadczące usługi lotnicze. Dotychczasowe doświadczenia w obszarze funkcjonowania lotnictwa cywilnego w Polsce pozwalają w sposób jednoznaczny zidentyfikować lukę w kompetencjach menedżerskich osób nadzorujących i kierujących różnymi instytucjami lotniczymi. Potrzeba kształcenia wykwalifikowanej kadry i podnoszenia kompetencji tych, którzy już uczestniczą w procesie zarządzania podmiotami lotniczymi lub jej nadzorowania, w obliczu nowych wyzwań przed jakimi stoi sektor, jest dzisiaj warunkiem sine qua non powodzenia procesu reformowania lotnictwa w Polsce.

ATUTY PROGRAMU

- modułowy charakter programu to łącznie ponad 400 godzin zajęć
- nowatorska wiedza z zakresu prawa, marketingu, ekonomii i zarządzania
- studia realizowane w języku polskim
- przygotowanie do zarządzania w lotnictwie na różnych szczeblach hierarchii organizacyjnej firm
- wykształcenie praktycznych umiejętności w zakr 270 godzin zajęć i decyzji operacyjnych i strategicznych
- wiedza przekazywana przez doświadczonych ekspertów w obszarze lotnictwa cywilnego oraz wybitnych akademików
- zajęcia warsztatowe w kameralnych grupach

ADRESACI STUDIÓW

Program skierowany jest do kadry zarządzającej lub przygotowującej się do zarządzania podmiotami lotniczymi, urzędników rządowych i pracowników administracji samorządowej, zatem osób odpowiedzialnych dzisiaj lub w przyszłości za organizację i nadzór w lotnictwie.



MBA W LOTNICTWIE

PROGRAM

I MODUŁ - ZARZĄDZANIE W LOTNICTWIE (60H)

- Organizacja i zarządzanie w dobie globalizacji;
- Zarządzanie organizacjami lotniczymi;
- Zarządzanie działalnością linii lotniczych;
- Zarządzanie portem lotniczym;
- Zarządzanie ruchem lotniczym;
- Polityka kształtowania infrastruktury lotniczej w Polsce;
- Polityka „otwartego nieba”. Liberalizacja transportu lotniczego;
- Rola i zadania obsługi naziemnej;
- Marketing i zarządzanie marketingowe na rynku usług transportowych;
- E-commerce w biznesie lotniczym;
- Strategie i perspektywy rozwoju światowego i krajowego transportu lotniczego;
- Alianse w strategii globalnej konkurencji przedsiębiorstw lotniczych.

II MODUŁ - FINANSOWANIE (60h)

- Struktura kosztów linii lotniczych;
- Wyznaczniki kosztów linii lotniczych;
- Ekonomia tradycyjnych przewoźników lotniczych;
- Ekonomia LCC;
- Ekonomia czarterowa;
- Ekonomia cargo lotniczego;
- Polityka cenowa i struktury taryf;
- Zarządzanie wpływami i strategia cenowa;
- Pomoc publiczna.

III MODUŁ - ZARZĄDZANIE ZASOBAMI LUDZKIMI W LOTNICTWIE (60H)

- Doskonalenie umiejętności społecznych
- Nowoczesne trendy w zarządzaniu ludźmi
- CRM (zarządzanie zasobami załogi)

IV MODUŁ - OPERACJE LOTNICZE (30 H)

- Operacje linii lotniczych
- Operacje portów lotniczych

V MODUŁ - PROGNOZOWANIE (40h)

- Planowania rozwoju portu lotniczego z uwzględnieniem zasad zrównoważonego rozwoju;
- Budowanie siatki połączeń;
- Metody prognozowania ruchu na lotniskach;
- Modele biznesowe portów lotniczych;
- Konkurencja pomiędzy portami lotniczymi;
- Czynniki kluczowe rozwoju ruchu w porcie lotniczym.

MODUŁ DYPLOMOWY (20h)

- Przygotowanie i obrona pracy dyplomowej

ORGANIZACJA ZAJĘĆ

- Cały program MBA w lotnictwie to 270h
 - Program trwa 3 semestry
- Program realizowany w trybie sobotnio-niedzielnego zjazdów, co 2 tygodnie
 - Catkowity koszt programu 15 000 zł

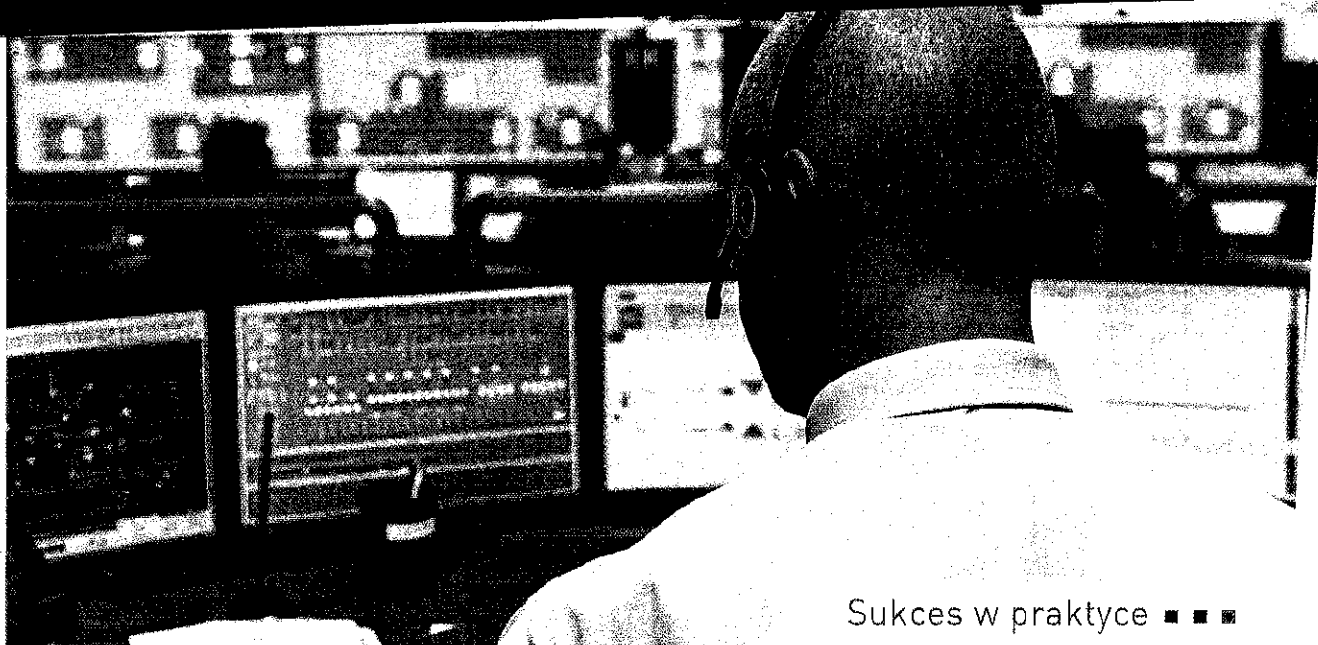
LICZBA MIEJSC OGRANICZONA!

**REKRUTACJA TRWA
DO 30 WRZEŚNIA 2018 r.**

DOWIEDZ SIĘ WIĘCEJ:
www.ckp.lazarski.pl



ZARZĄDZANIE BEZPIECZEŃSTWEM W LOTNICTWIE (SMS)



Sukces w praktyce ■ ■ ■

Studia z SMS są unikalnym programem zrzeszającym pasjonatów lotnictwa zainteresowanych problematyką zarządzania bezpieczeństwem w lotnictwie. Celem studiów jest uzyskanie lub pogłębienie wiedzy praktycznej i teoretycznej z zakresu zarządzania bezpieczeństwem w organizacjach lotnictwa cywilnego.

ATUTY PROGRAMU

- kompleksowa wiedza z zakresu zarządzania bezpieczeństwem w lotnictwie
- zajęcia warsztatowe w kameralnych grupach
- wykładowcy to: wybitni specjaliści z SMS, którzy ukończyli szereg szkoleń w tym zakresie.
- jedyne takie studia w Polsce
- elastyczny system płatności

ATUTY

- kadra zarządzająca, osoby odpowiedzialne za SMS oraz wszyscy pracownicy przedsiębiorstw lotniczych, w tym portów lotniczych, lotnisk aeroklubowych i prywatnych, przewoźników lotniczych, ośrodków szkoleniowych
- inne osoby zainteresowane problematyką zarządzania bezpieczeństwem w lotnictwie



ZARZĄDZANIE BEZPIECZEŃSTWEM W LOTNICTWIE (SMS)

PROGRAM

■ MODUŁ I - WPROWADZENIE DO SMS (8 godz.)

- Bezpieczeństwo i zarządzanie bezpieczeństwem
 - > Definicje, pojęcie systemu.
- Ewolucja zarządzania bezpieczeństwem w lotnictwie (historia SMS)
 - > czynnik techniczny, ludzki, kulturowy, organizacyjny
 - > przykłady (Challenger – NASA, Piper Alpha i inne)
 - > literatura (J. Reason, S. Dekker, K. Hollinger)

■ MODUŁ II - OTOCZENIE PRAWNE I PROGRAMY BEZPIECZEŃSTWA (24 godz.)

Otoczenie prawne

- Regulacje prawne z zakresu bezpieczeństwa lotniczego
 - > certyfikacja działalności lotniczej, nadzór nad organizacjami lotniczymi
 - > SMS jako element certyfikacji działalności lotniczej
- Podstawy prawne SMS – część międzynarodowa (ICAO)
 - > Załącznik 19
 - > SMM ICAO Doc 9854
- Podstawy prawne SMS – część europejska (EASA)
 - > System EASA – wprowadzenie, struktura przepisów
 - > SMS w ujęciu EASA
 - > PART ORA, ARA, ADR, AR – podobieństwa i różnice
- Podstawy prawne SMS – część krajowa

Programy bezpieczeństwa:

- Światowy Plan Bezpieczeństwa Lotniczego – GASP ICAO
- Europejski Program Bezpieczeństwa Lotniczego
 - > Europejski Plan Bezpieczeństwa Lotniczego - EPAS
- Krajowy Program Bezpieczeństwa w Lotnictwie Cywilnym
 - > Krajowy Plan Bezpieczeństwa

■ MODUŁ III - ELEMENTY SMS W ORGANIZACJI LOTNICZEJ (24 godz.)

- Cel funkcjonowanie SMS w organizacji lotniczej
- Polityka i cele bezpieczeństwa, odpowiedzialność za bezpieczeństwo
- Personel, struktura i dokumentacja SMS
- Zarządzanie bezpieczeństwem - wprowadzenie
- Zapewnianie bezpieczeństwa - wprowadzenie
- Promocja bezpieczeństwa

■ MODUŁ IV - ZARZĄDZANIE I ZAPEWNIANIE BEZPIECZEŃSTWA (64 godz.)

- Zarządzanie ryzykiem – podstawowe pojęcia
- Identyfikacja zagrożeń + ćwiczenia
- Ocena i łagodzenie ryzyka + ćwiczenia
- Zarządzanie zmianą + ćwiczenia
- Wskaźniki bezpieczeństwa + ćwiczenia
- Audyty i przeglądy bezpieczeństwa + ćwiczenia
- Narzędzia wspomagające zarządzanie i zapewnianie ryzyka
 - > BowTie
 - > CBZ + nomenklatura ADREP
 - > Gap Analysis ICAO / SMS Evaluation Tool EASA (dawniej SMICG)

■ MODUŁ IV - RAPORTOWANIE I BADANIE ZDARZEŃ LOTNICZYCH (24 godz.)

- Regulacje prawne ICAO oraz UE
 - > Załącznik 13
 - > Rozporządzenia UE nr 996/2010 i 376/2014
 - > Raportowanie zdarzeń wg PART
- Zgłaszanie wypadków i poważnych incydentów, relacje z PKBWL
- Systemy raportowania zdarzeń lotniczych w organizacji
 - > Obowiązkowe
 - > Anonimowe
 - > Poufne
 - > Dobrowolne
- Badanie zdarzeń lotniczych w organizacji
- Problematyka just culture

■ MODUŁ V OTOCZENIE SMS (16 godz.)

- Monitorowanie zgodności (CMM)
- Plan działania w sytuacjach kryzysowych (ERP)
- Czynniki ludzkie, elementy psychologii lotniczej (CISM)

To nowy program uwzględniający doświadczenia poprzednich edycji. Podstawowym założeniem tego programu jest ukierunkowanie zajęć na praktyczne aspekty działalności SMS. Dlatego też w ramach studiów przewidziane jest m.in. omówienie funkcjonowania SMS na przykładzie różnych organizacji lotniczych (operator lotniczy, zarządzający lotniskiem, instytucja ATS). Program uwzględnia również otoczenia mające wpływ na działalność SMS oraz ostatnie zmiany w otoczeniu prawnym i instytucjonalnym. Wykładowcami są wyłącznie praktycy SMS z organizacji lotniczych.

OPLATA ZA STUDIA

- Czesne wynosi 6500 zł za cały program
- Istnieje możliwość płatności ratowej
- 10% zniżki przy zapisie do końca czerwca*
- 20% zniżki dla absolwentów Uczelni Łazarskiego*

*zniżki nie łączą się

LICZBA MIEJSC OGRANICZONA!

REKRUTACJA TRWA
DO 30 WRZEŚNIA 2018 r.

DOWIEDZ SIĘ WIĘCEJ:

www.ckp.lazarski.pl